

المملكة المغربية  
+٠٥٣٨٨٤٦ | ٣٤٧٠٤٥  
Royaume du Maroc



رئيس الحكومة  
+٣٥٤٣٣ | +٣٥٤٦  
Le Chef du gouvernement

## كتيبات الاصلاحات

إصلاح المراكز الجهوية للإستثمار  
إصلاح في خدمة تشجيع الاستثمار في جميع جهات المغرب



[...] والواقع أنه لا يمكن توفير فرص الشغل، أو إيجاد منظومة اجتماعية عصرية ولائقة، إلا بإحداث نقلة نوعية في مجالات الاستثمار، ودعم القطاع الإنتاجي الوطني [...]

الخطاب السامي الذي وجهه صاحب الجلالة الملك محمد السادس بمناسبة الذكرى 19 لتربع جلالته على عرش أسلافه المنعمين.  
29 يوليوز 2018

مكن تشخيص واقع حال المراكز الجهوية للاستثمار من الوقوف بتجاوز هذه العراقيل لتمكينها من القيام بمهامها بشكل أفضل

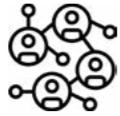
على مجموعة من العراقيل البنيوية التي تحول دون تحقيق أهدافها. ولذا، فإن إصلاح هذه المراكز كفيل يضمن تحفيز الاستثمار على المستوى الجهوي.



## محدودية الموارد المالية والبشرية



## غياب مخططات موجهة للمستثمرين متعلقة بالنهوض بالمجال الترابي للجهة وبجاذبيته



## غياب شراكة وتواصل فعلي بين المراكز الجهوية للاستثمار وباقي الفاعلين



## تعدد الإجراءات والمساطر الادارية المتعلقة بترخيص ملفات الاستثمار



## مجموع الإصلاحات تشمل

التمثيلية داخل هيئات حكامه المراكز الجهوية للاستثمار

المساطر التنظيمية للاستثمار

الموارد المالية للمراكز الجهوية للاستثمار

مهام المراكز الجهوية للاستثمار

الإطار التنظيمي للمراكز الجهوية للاستثمار

إستناداً للرؤية الملكية السامية الرامية إلى تعزيز دينامية الاستثمار، جعلت الحكومة من ورش إصلاح وتحسين مناخ الأعمال على المستوى الوطني.

المراكز الجهوية للاستثمار أولوية تسعى من خلالها إلى الإستجابة الهادفة لإحتياجات المستثمرين

## مرجعيات إستراتيجية

الرسالة الملكية السامية الموجهة إلى الوزير الأول بتاريخ 9 يناير 2002 بشأن التدبير اللامركز للاستثمار

الخطاب الملكي السامي ( 30 يوليوز 2017 ) الذي ركز على إصلاح المراكز الجهوية للاستثمار

الخطاب الملكي السامي (29 يوليوز 2018) الذي أبرز التوجيهات المتعلقة بتحفيز الاستثمار بالمغرب

البرنامج الحكومي

## وثائق مرجعية



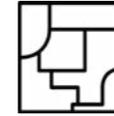
نتائج الدراسة التشخيصية والاستشرافية المفصلة التي أنجزها مكتب للاستشارة تحت إشراف وزارة الداخلية



خلاصات تقرير المجلس الأعلى للحسابات حول تقييم أداء المراكز الجهوية للاستثمار المرفوع إلى جلالة الملك بتاريخ 11 ديسمبر 2017



مخرجات اجتماعات اللجنة المشكلة من مختلف القطاعات المعنية، المكلفة بدراسة التصور الخاص بإصلاح المراكز الجهوية للاستثمار



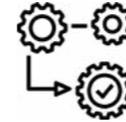
تفعيل الرؤية الملكية للجهوية المتقدمة



تبسيط المساطر والإجراءات الخاصة بمراحل تفعيل الاستثمار بالنسبة للمستثمرين



تصحيح الإختلالات بالنسبة لجميع أشكال دعم ومواكبة المستثمرين



تعزيز عرض «الاستثمار» المقدم من طرف كل جهة

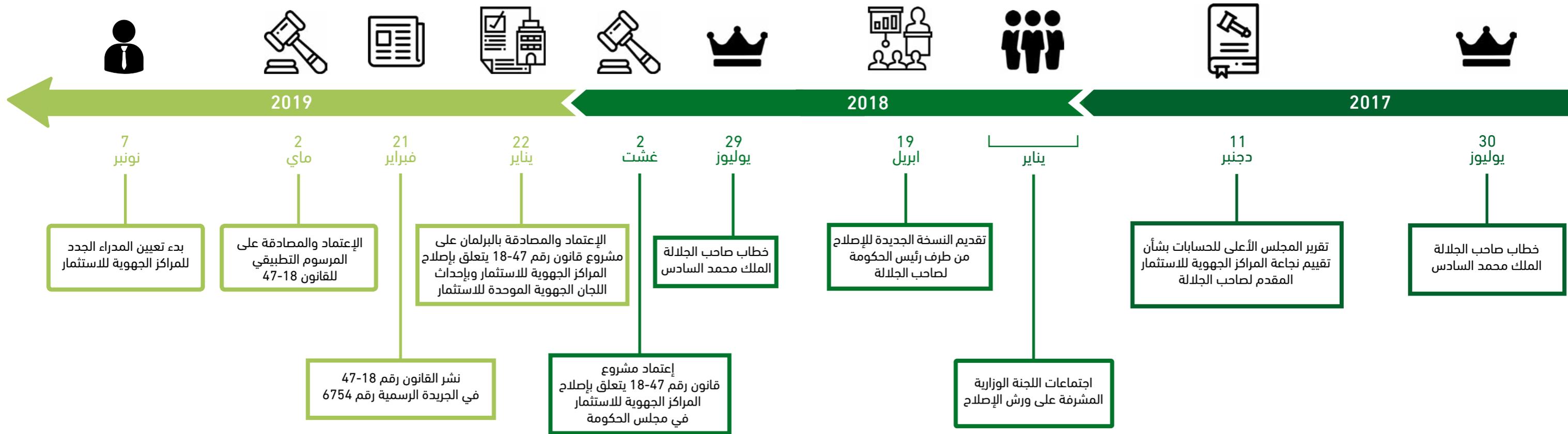


تحسين جاذبية الاستثمار بجهات المغرب



ملاءمة جودة الخدمات المقدمة بالنسبة لمجموع المراكز الجهوية للاستثمار بجهات المملكة

تميز ورش إصلاح المراكز الجهوية للاستثمار بالتعبئة الشاملة لجميع المكونات الحكومية المعنية.



## إعادة تنظيم المراكز الجهوية للاستثمار

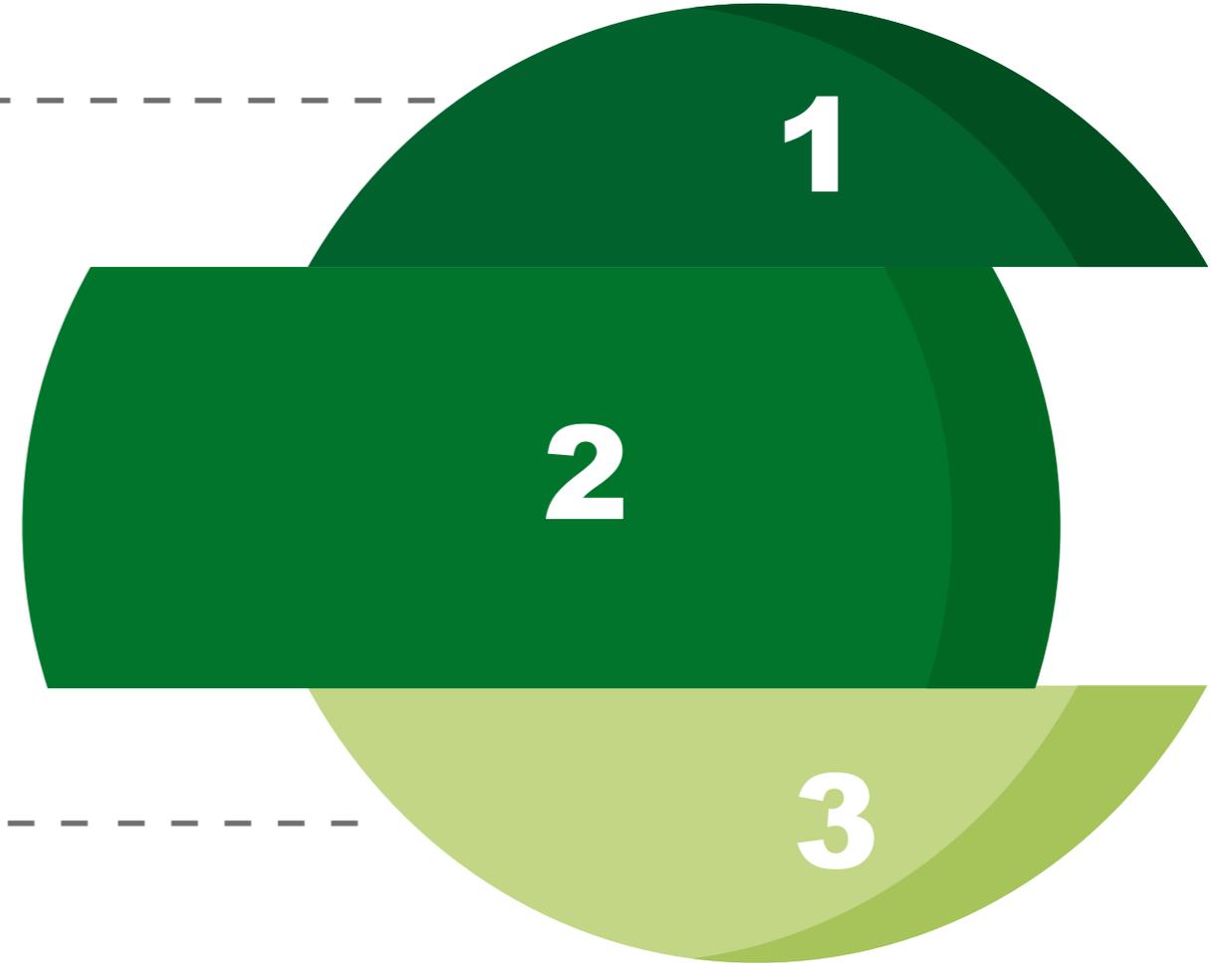
- إعادة تحديد مهام المراكز الجهوية للاستثمار
- تحويل المراكز الجهوية الى مؤسسات عمومية

## إحداث اللجان الجهوية الموحدة للاستثمار

- إحداث لجنة موحدة تضم مختلف الإدارات المعنية بالإستثمار

## تبسيط المساطر والإجراءات

- تبسيط المساطر والإجراءات على المستوى المركزي
- تبسيط المساطر والإجراءات على المستوى الجهوي



# 1 إعادة تنظيم وتأهيل المراكز الجهوية للاستثمار

تحويل الإطار التنظيمي للمراكز الجهوية للاستثمار من "مصالح الدولة المسيرة بطريقة مستقلة" إلى "مؤسسات عمومية" تتمتع بالاستقلال الإداري والمالي



## الاستقلال المالي



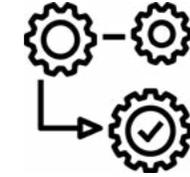
### حرية تدبير الموارد المالية والبشرية

التدبير المستقل للمواد المالية والبشرية وذلك حسب الأولويات الجهوية



### تنويع مصادر الموارد المالية

العائدات المالية التي تمنحها الدولة والشركات الدولية وكذا عائدات بيع المنشورات والدراسات



## الاستقلال الإداري



### حرية اتخاذ القرار

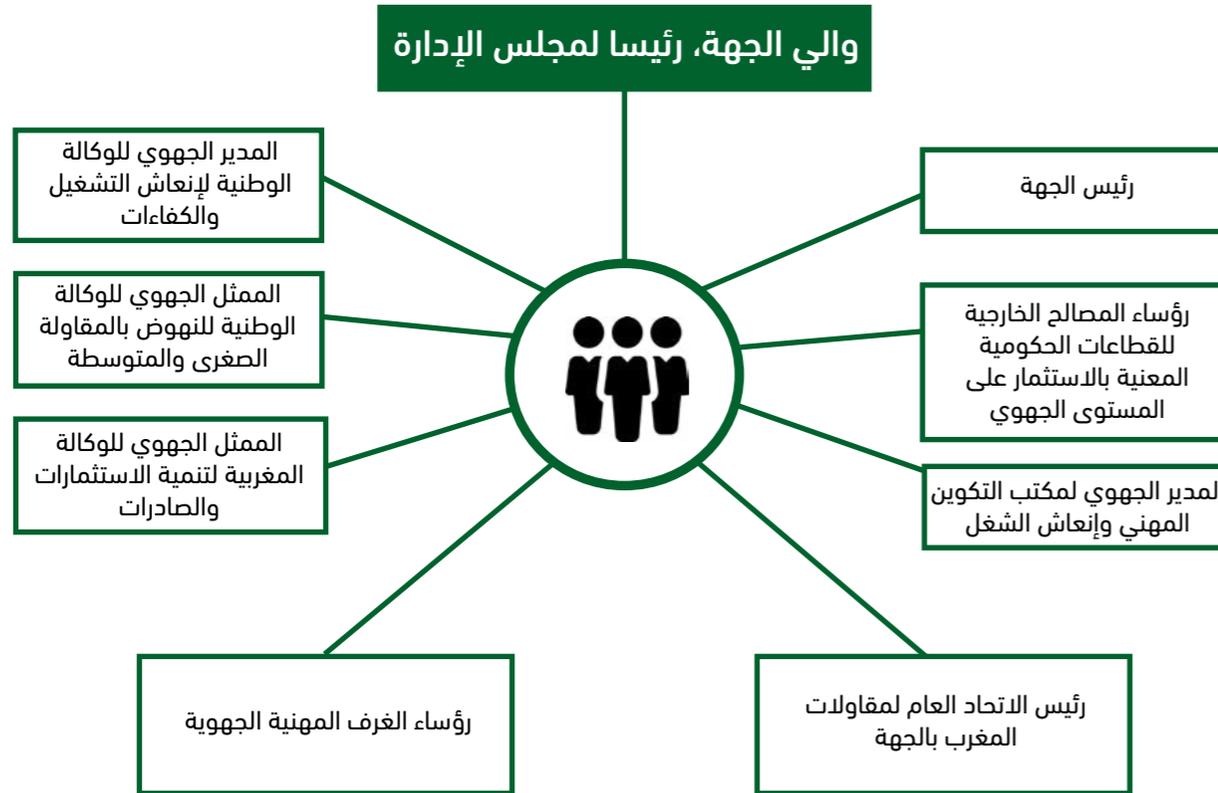
بلورة وتنزيل استراتيجية تحفيز الاستثمار على المستوى الجهوي، والإسهام في برمجة العرض القطاعي الموجه للاستثمار



### مؤسسات عمومية تتمتع بالشخصية الاعتبارية

يتمتع كل مركز جهوي للاستثمار بالشخصية الاعتبارية التي تمكنه من ممارسة كل مهامه

تشرف على تدبيرها مجالس للإدارة ذات تركيبة تعددية تضم مختلف الفاعلين على المستوى الجهوي



## ركيزتان لإعادة تنظيم | المراكز الجهوية للاستثمار

### قطب تحفيز الاستثمار والعرض الترابي

قطب يساهم في بلورة وتطبيق استراتيجيات إنعاش الاستثمار الجهوي

#### الخدمات المقدمة



الإسهام في بلورة وتنزيل استراتيجية تحفيز الاستثمار على المستوى الجهوي، وكذا برامج التنمية الجهوية بتنسيق مع الأطراف المعنية



الإسهام في برمجة العرض القطاعي في مجال الدعم الموجه للاستثمار على المستوى الجهوي



تسويق جاذبية الجهة اتجاه المستثمرين المغاربة والأجانب بتنسيق مع كافة الأطراف المعنية، لا سيما الجهة والوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات والصادرات

### دار المستثمر

شباك وحيد يعمل على مواكبة المقاولات في جميع مراحلها

#### الخدمات المقدمة



#### المواكبة الشاملة للمقاولات

ولا سيما الصغرى منها والمتوسطة، بهدف ضمان استدامة أنشطتها، وتذليل الصعوبات التي تواجهها، خاصة فيما يتعلق بالولوج إلى العقار، والموارد البشرية المؤهلة، والدعم المالي والتقني



#### التسهيلات الإدارية

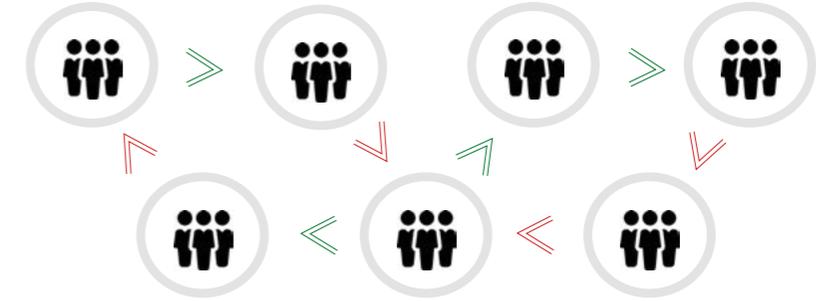
المعالجة المندمجة لملفات الاستثمار في كافة مراحلها



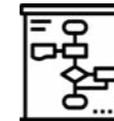
التسوية الودية للنزاعات بين الإدارات والمستثمرين

### قبل ورش الإصلاح

تواجد عدة لجان موضوعاتية (أكثر من 20 لجنة محلية)



قرارات متفاوتة زمنياً



صعوبة التنسيق



آجال طويلة نسبياً

### بعد ورش الإصلاح

اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار

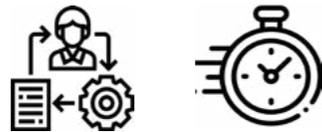


تتكون من ممثلي القطاعات المعنية و الهيئات المركزية والهيئات الترابية:

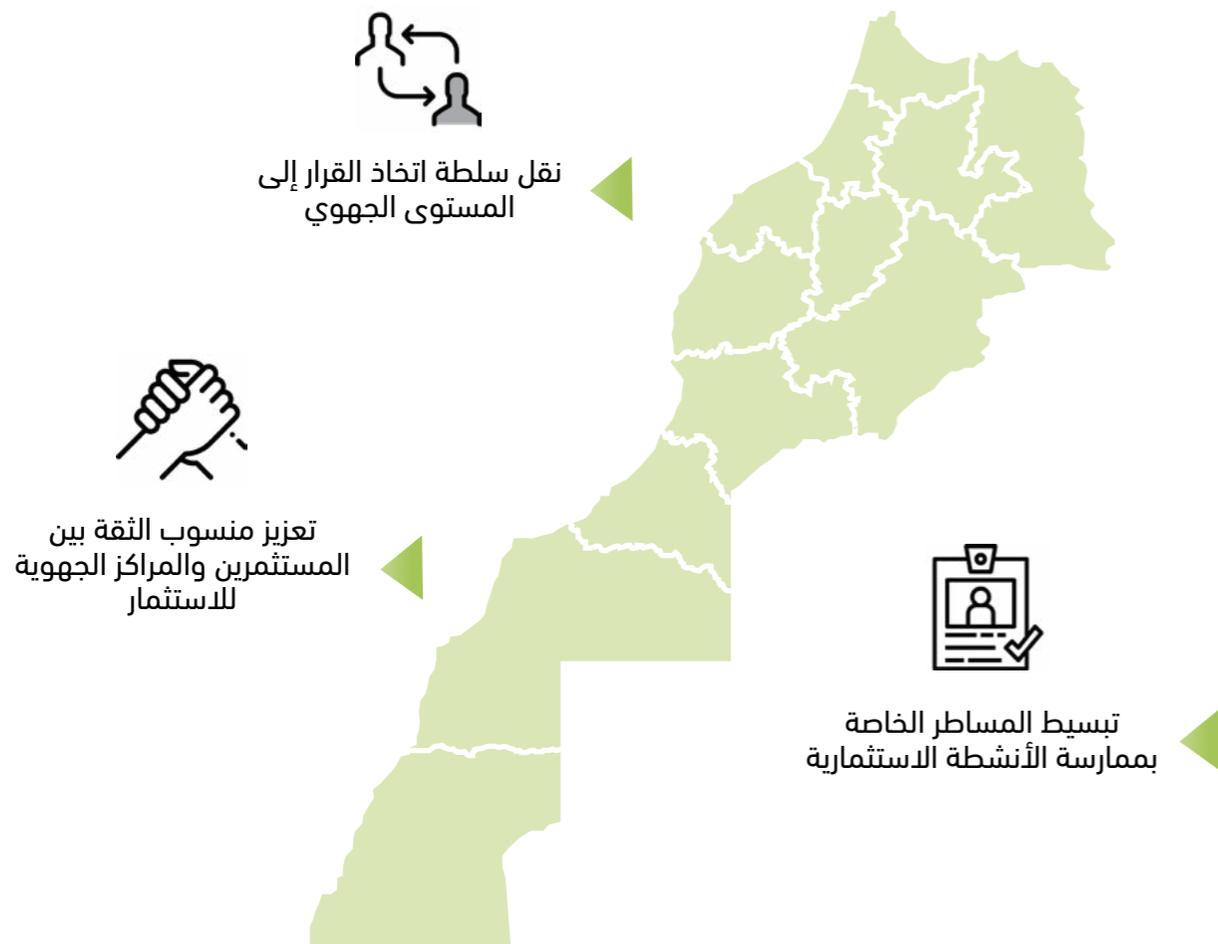
- يتم إيداع ملف وحيد ومبسط على مستوى اللجنة الجهوية للاستثمار، باعتبارها المخاطب الوحيد والإجباري

- تعد القرارات المتخذة على مستوى اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار ملزمة لكافة أعضائها

تمكن من تيسير مسلسل اتخاذ القرارات وتقليص أجل البث في الملفات

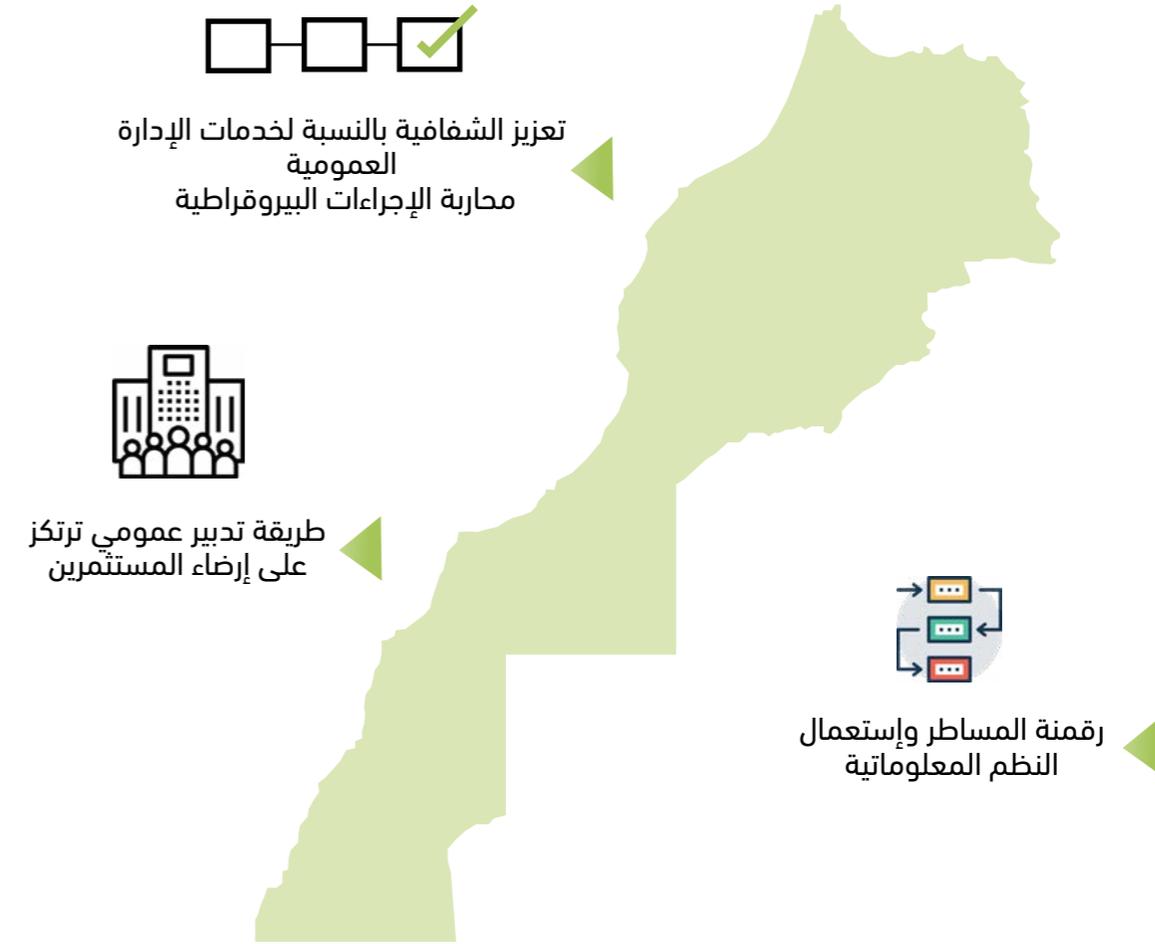


## تبسيط المساطر والإجراءات على المستوى الجهوي



تفعيل عملية التبسيط على المستوى الجهوي وذلك بالاستفادة من مستجدات اللاتمركز الإداري

## تبسيط المساطر والإجراءات على المستوى المركزي



تبسيط النصوص الخاصة بالاستثمار على المستوى الوطني خاصة ما يتعلق بالعقار والتهيئة الحضرية

يمكن إصلاح المراكز من توضيح الرؤية بالنسبة للمستثمرين

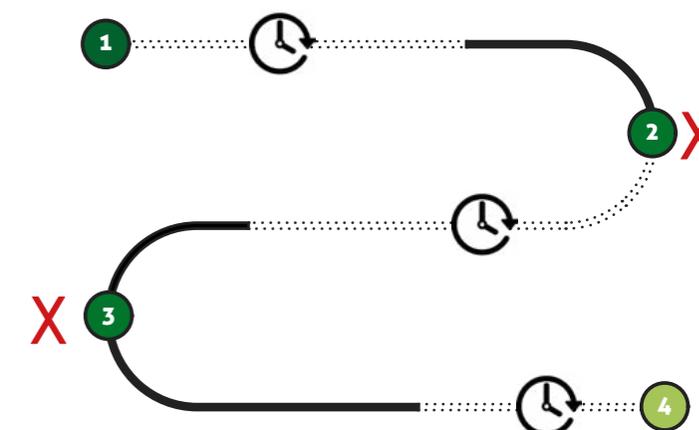
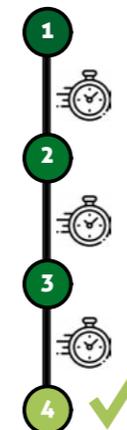
المدة القصوى لمعالجة ملفات الإستثمار

بعد الإصلاح

30  
يوماً

قبل الإصلاح

عدم وجود آجال  
محددة قانونياً



1 وضع ملف الاستثمار 2 معالجة الملف 3 التداول داخل هياكل اللجنة 4 الحصول على ترخيص الإستثمار

20  
شهرًا  
لتنزيل الإصلاح

300  
مليون درهم  
مخصصة لورش  
الإصلاح

12  
مركز جهوي  
للإستثمار  
تخص  
12  
جهة



المملكة المغربية  
+٠٨٨٤١ | ٨٤٧٠٤٩  
Royaume du Maroc



رئيس الحكومة  
٠١٥٤٨٨ | +١٥٠٤١  
Le Chef du gouvernement

[WWW.CG.GOV.MA](http://WWW.CG.GOV.MA)